

Studieplan
Erfaringsbasert mastergradsprogram i organisasjon og ledelse
for offentlig sektor (Master of Public Administration)
Universitetet i Tromsø - Norges arktiske universitet
Fakultet for humaniora, samfunnsvitenskap og lærerutdanning

Studieplanen er godkjent av styret ved fakultetet den 25.09.2012

Studieplanen ble sist revidert 06.01.2016

Gjelder fra og med 01.08.2017

Tittel:

Bokmål: Erfaringsbasert mastergradsprogram i organisasjon og ledelse for offentlig sektor

Nynorsk: Erfaringsbasert mastergradsprogram i organisasjon og leiing for offentlig sektor.

Engelsk: Master of Public Administration

Oppnådd grad ved fullført studium:

Erfaringsbasert master i organisasjon og ledelse for offentlig sektor (MPA)

Målgruppe:

Den primære målgruppen er personer som ønsker å kvalifisere seg til ledende stillinger i offentlig sektor.

Opptakskrav:

For opptak til Erfaringsbasert master i organisasjon og ledelse for offentlig sektor (MPA) kreves det bachelorgrad, cand.mag.-grad, annen grad eller yrkesutdanning av minimum 3 års omfang eller utdanning som i henhold til § 3-5 i lov om universiteter og høyskoler er godkjent som jevngod med de nevnte grader eller yrkesutdanninger. Faglig minstekrav er karakteren C eller 2.9 på eldre karakterskala, beregnet som vektet gjennomsnitt av de karakterene som utgjør opptaksgrunnlaget. Tilsvarende krav gjelder for opptak til enkeltemner på programmet.

I tillegg kreves det minimum to års relevant yrkespraksis. Med relevant yrkespraksis menes at søkeren har ledererfaring, erfaring fra andre ansvarsfulle stillinger fra offentlig eller privat virksomhet, eller annen arbeidslivserfaring som kan knyttes til oppgaver relatert til programmets profil innenfor organisasjon og ledelse i offentlig sektor.

Dokumentert yrkeserfaring skal inneholde startdato og sluttdato for arbeidsperioden og hvor stort omfang stillingen hadde, i timer per uke eller i stillingsprosent. Selvstendig næringsvirksomhet dokumenteres med attest fra Skatteetaten og foretaksregister.

Omfang:

90 studiepoeng (ECTS), normert studietid er 3 år.

Faglig innhold og undervisning

Erfaringsbasert master i organisasjon og ledelse for offentlig sektor (MPA) vil gi studentene innsikt i de sentrale forskningsspørsmål knyttet til utforming, styring og endring av offentlige organisasjoner. Studiet kombinerer forskningsbasert viten om organisasjonsmodeller, prosesser, lederskap og utviklings- og endringsstrategier og anvender denne på praktiske problemstillinger i offentlig sektor. Kunnskapsutviklingen i studiet tar utgangspunkt i studentenes arbeidslivserfaring. Nettverksbygging, diskusjon og erfaringsutveksling inngår derfor som vesentlige elementer i kunnskapsutviklingen. Mastergradsprogrammet gir studentene innsikt i

vitenskapsteori, forskningsdesign og dataanalyser og etablerer forståelse for de forskjellige metoders styrker og svakheter i forhold til arbeidet med egen masteroppgave. Studentene vil gjennom masteroppgaven videreutvikle sine analytiske evner og vil oppøve evnen til å ta kunnskapsbaserte beslutninger. Gjennom de nettbaserte læringsformene som benyttes i studiet vil studentene også utvikle sin digitale kompetanse.

Mastergradsprogrammet består av fire obligatoriske fagspesifikke emner (totalt 60 stp.) og en masteroppgave (30 stp). De fagspesifikke emnene skal sikre et godt faglig og metodisk grunnlag for arbeid med masteroppgaven, mens masteroppgaven gir studentene mulighet til å fordype seg i noen av de utfordringer som er forbundet med ledelse og organisering av offentlig sektor. Studiet forutsettes gjennomført på tre år, hvorav to år medgår til de fagspesifikke emnene og ett år til skriving av masteroppgaven. Det er mulig å ta fagspesifikke emner i programmet selv om man ikke er tatt opp som programstudent (jmfør punktet oppbygging under). Det avlegges eksamen i hvert emne.

Masteroppgaven er et selvstendig faglig arbeid som tar utgangspunkt i et tema og en problemstilling som faller innenfor programmets overordnede faglige profil. Det stilles krav til presist faglig arbeid. Hovedvekten av arbeidet skal gjøres i 5. og 6. semester.

Oppbygging av studiet

Oppbygging:

De fagspesifikke emnene bygger progressivt på hverandre. For programstudenter er alle emnene obligatoriske. Det er likevel mulig å ta delemner i programmet selv om man ikke er tatt opp som programstudent.

- **Semester 1:** *STV-3033: Organisasjonsmodeller og prosesser i offentlig sektor (15 stp.).* Emnet danner grunnlaget for de andre obligatoriske emnene gjennom at det undervises i begreper og grunnleggende strukturer og prosesser i offentlig sektor.
- **Semester 2:** *STV-3034: Lederskap i offentlig sektor (20 stp.).* Emnet bygger på de begreper, strukturer og prosesser som er gjennomgått i emnet STV3033 eller tilsvarende emner. Emnet består av både klassiske og nyere tilnæringer til lederskap.
- **Semester 3:** *STV-3035: Utviklings- og endringsstrategier i offentlige organisasjoner (15 stp.).* Dette emnet bygger naturlig på de to foregående emnene (eller tilsvarende emner), ettersom endringer og utvikling er knyttet til eksisterende strukturer og prosesser, samt at ledelse er et viktig element i slike strategier. Emnet vil sentreres rundt tre analytiske temaer: endringens begrep, endringens begrunnelser og endringens grep.
- **Semester 4:** *STV-3036: Metode (10 stp.).* Metodeemnet er både en naturlig avslutning på teorigjennomgangen og en innledning til siste del av mastergradsprogrammet som er skriving av masteroppgaven. Emnet er bygd opp rundt tre hovedbolker: Vitenskapsteori, forskningsdesign og dataanalyser.
- **Semester 5/6 (evt. starte semester 4):** *STV-3909: Masteroppgaven i organisasjon og ledelse for offentlig sektor (30 stp.).* Masteroppgaven innebærer anvendelse av de kunnskaper som er ervervet gjennom de fire fagspesifikke emnene. Masteroppgaven kan skrives alene eller i gruppe på to personer.

Veiledningen kan både være kollektiv og individuell. Arbeidet med masteroppgaven kan også påbegynnes tidligere i studiet, men veiledning vil ikke bli gitt før alle obligatoriske emner er bestått.

Tabellen gir en veiledende oversikt over studieforløpet

semester	studiepoeng
1. sem (høst)	STV-3033 Organisasjonsmodeller og prosesser i offentlig sektor (15 stp)
2. sem (vår)	STV-3034 Lederskap i offentlig sektor (20 stp.)
3. sem (høst)	STV-3035 Utviklings- og endringsstrategier i offentlig sektor (15 stp.)
4. sem (vår)	STV-3036 Metode (10 stp.)
5. sem (høst)	STV-3909 Masteroppgave i Master of Public Administration – MPA
6. sem (vår)	

Kompetansemål:

Kandidatens læringsutbytte:

Etter endt studium og oppnådd grad skal de uteksaminerte kandidatene ha følgende læringsutbytte:

Kunnskap

Kandidaten har kunnskap om:

- fagområdet organisasjon og ledelse på avansert nivå, og spesialisert innsikt om offentlig sektor
- de viktigste forskningsspørsmål som er forbundet med ledelse og organisering innenfor offentlig sektor, samt inngående kunnskap om de ulike organisasjons- og ledelsesvitenskaplige perspektiver rettet mot denne sektoren og de skoleretninger som er dominerende innen disse
- hvordan faglige problemstillinger kan analyseres med utgangspunkt i organisasjons- og ledelsesvitenskapens historie, tradisjon og egenart, og gjennom det tilegne seg kunnskap på nye områder innenfor offentlig sektor
- vitenskapelig teori og metode på høyere nivå, inkludert forskningsetikk

Ferdigheter

Kandidaten kan:

- analysere offentlige organisasjoner og arbeide selvstendig med problemløsning på grunnlag av faglige kunnskaper
- benytte relevante metoder for forskning og faglig utviklingsarbeid på en selvstendig måte
- anvende faglige kunnskaper kritisk, reflektere over egen faglig praksis og opptre som rådgivere i spørsmål som har med organisering og ledelse å gjøre
- gjennomføre selvstendige, avgrensede forsknings- eller utviklingsprosjekt i tråd med gjeldende faglige standarder og forskningsetiske normer

Generell kompetanse

Kandidaten kan:

- analysere relevante fag-, yrkes- og forskningsetiske problemstillinger
- anvende teoretisk og metodisk kompetanse for å gjennomføre avanserte utviklingsoppgaver og prosjekter innen offentlig sektor
- formidle omfattende selvstendig arbeid på en faglig forsvarlig måte
- kommunisere og formidle faglige problemstillinger, analyser og konklusjoner innenfor faget, både med spesialister og til allmennheten
- bidra til nytenkning og innovasjonsprosesser innen offentlig sektor

Studiets relevans

Programmet legger vekt på å utvikle en flerfaglig lederkompetanse. Kompetansen studentene opparbeider vil være nyttig for kandidater i nåværende eller fremtidige lederposisjoner, for rådgivere og for styremedlemmer.

Studiet kvalifiserer ikke til opptak til Ph.d.-program.

Arbeidsomfang og læringsaktiviteter

Undervisningen består av nettbaserte forelesninger og seminarer, fysiske samlinger og veiledning. Nettbaserte læringsformer anvendes i studiet. Undervisningsform og omfang er nærmere beskrevet i de enkelte emnebeskrivelsene.

For å nå læringsmålene må studentene forvente å arbeide i 20 timer i uken med studiene, inkludert undervisning og selvstudium.

Eksamen og vurdering

Eksamens- og vurderingsformene er redegjort for i emnebeskrivelsene for hvert av delemnene.

Eksamensformene består av ulike typer hjemmeeksamen med oppgitt eller selvvalgt oppgave, mens muntlig eksamen benyttes i forbindelse med masteroppgaven.

For å kunne fremstille seg til eksamen i de ulike delemnene må et arbeidskrav være bestått. Dette er en skriftlig (individuell) eller muntlig fremstilling (i grupper på inntil 5) basert på en gitt problemstilling. Arbeidskravet er redegjort for i de enkelte emnebeskrivelsene.

For vurdering av eksamen benyttes en karakterskala fra A-F, der F er stryk. Kontinuasjoneksamen er særskilt omtalt i de enkelte emnebeskrivelser.

Undervisnings- og eksamensspråk

Undervisningsspråket er norsk. Masteroppgaven skrives på norsk eller annet skandinavisk språk, eventuelt på engelsk etter søknad til instituttet.

Internasjonalisering og utveksling

Internasjonal studieutveksling er mulig. Eventuell godkjenning av innpass av emner skjer etter søknad til Institutt for sosiologi, statsvitenskap og samfunnsplanlegging (ISS).

Praksis

Det er ingen formelle krav til praksis under studiet ettersom det kreves at studentene må ha praksis for å kvalifisere seg til opptak.

Kvalitetssikring

Studieprogrammet vil bli evaluert årlig. Emnene som inngår i studieprogrammet blir evaluert minimum en gang i løpet av programperioden. I emneevalueringen inngår både student- og faglærerevaluering.

Pensum:

Pensum for de fire fagspesifikke emnene vil til sammen være på om lag 6000 sider.